

# keskinöğlü

## gündem

Lezzetli kaplamalı piliç ürünlerimiz ile Avrupa pazarında yer almanın gururunu yaşıyoruz



Avrupa Birliği ülkelerine ısıtma işlemi görmüş ürünlerimizin ihracatını gerçekleştirerek uluslararası pazarlarda da kalite ve güven odaklı rekabet gücümüzü ortaya koyduk.

Kalite ve üretim standartlarımız Küba otoriteleri tarafından uygun bulunarak resmi olarak teyit edildi ve Küba'ya ihracat için akreditasyon onayı aldık.

**İMTİYAZ SAHİBİ**

Keskinoglu Tavukçuluk ve  
Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret A.Ş.

**İMTİYAZ SAHİBİ ADINA  
GENEL YAYIN YÖNETMENİ**

Fevzi Gökalliler

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ**

Tuğba Borazancı

**YÖNETİM YERİ VE ADRESİ**

Keskinoglu Tavukçuluk ve  
Damızlık İşletmeleri Sanayi Ticaret A.Ş.  
Panayır Mahallesi 602 Sokak İş Merkezi Sitesi  
Matlı Plaza No: 14 İç Kapı No: 5 Osmangazi/Bursa  
Tel: 0236 427 25 72

**YAPIM**

Apriori İletişim Danışmanlık  
Reklam Prodüksiyon San. ve Tic. Ltd. Şti.  
Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak  
No: 2 Kat: 10 Ataşehir/İstanbul  
Tel: 0216 687 09 59

**BASIM**

Tuğset Matbaacılık Kutu ve Ambalaj San. Tic. Ltd. Şti  
Üçevler Mahallesi Akva Ticaret Merkezi  
76. Sokak No: 2/B Nilüfer/Bursa  
Tel: 0224 251 16 66

**YAYIN TÜRÜ**

Yerel Süreli  
İki ayda bir

*Keskinoglu Gündem'de yayımlanan  
yazı ve fotoğrafların her hakkı saklıdır,  
kaynak gösterilmeden kullanılamaz.  
İmzalı yazılardaki görüşler yazarlarına aittir.*



**Önder Matlı**

Matlı Şirketler Grubu  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Keskinoglu Genel Müdürü

**KESKİNOĞLU  
GÜNDEM'DEN  
HERKESE  
MERHABA**

Keskinoglu olarak, üretim yolculuğumuzda kaliteyi, güveni ve sürdürülebilirliği her zaman temel önceliğimiz olarak benimsedik. Bu yolculuğun her geçen gün farklı alanlarda somut başarılarla güçlenmesinden büyük bir gurur duyuyoruz. Bu vesileyle ülkemiz ve sektörümüz için markamız adına önemli bir gelişmeyi paylaşmak istiyorum: Geçen yıl Avrupa Birliği ülkelerine ısı işlem görmüş kanatlı eti ihracatı gerçekleştirmek için gerekli yetki belgesini almıştık, 2026 yılı itibarıyla da Avrupa'ya ilk ihracatımızı gerçekleştirdik.

Bir başka güzel gelişme de Küba'ya ihracat için akreditasyon onayı almamız oldu. Küba ülke akreditasyonu kapsamında Türkiye'ye gelen resmi heyetleri ileri işlem tesislerimizde ağırladık. Denetim heyetleri, ileri işlem üretim hatlarımızda kapsamlı incelemelerde bulunarak üretim süreçlerimizi, kalite kontrol sistemlerimizi, gıda güvenliği uygulamalarımızı ve hijyen standartlarımızı detaylı değerlendirdi. Yapılan incelemeler sonucunda, kalite ve üretim standartlarımızın Küba otoriteleri tarafından uygun bulunduğu resmi olarak teyit edildi ve Küba'ya ihracat için akreditasyon onayı aldık.

Bilindiği üzere hâlihazırda 6 kıtada 66 ülkeye piliç eti, işlenmiş piliç ürünleri, sofralık yumurta, pastörize sıvı yumurta ve viyol gibi 100'den fazla çeşit ürünümüzle, Balkanlar'dan Uzak Doğu'ya, Güney Amerika'dan Afrika'ya, Orta Doğu'dan Pasifik Adaları'na kadar dünya genelinde çok sayıda ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Bu doğrultuda kaplamalı piliç eti ürünlerimizin Avrupa pazarına ihracatı, Türk gıda sanayisinin uluslararası standartlardaki rekabet gücünü ortaya koyan önemli bir adım olurken, Küba'ya ihracat akreditasyonunun alınması da küresel pazarlardaki etkinliğimizi artıran stratejik bir gelişme oldu.

**“ Kaplamalı piliç eti ürünlerimizin Avrupa pazarına ihracatı, Keskinoglu'nun ve Türk gıda sanayisinin uluslararası standartlardaki rekabet gücünü ortaya koyan önemli bir adım olurken, Küba'ya ihracat akreditasyonunun alınması da küresel pazarlardaki etkinliğimizi artıran stratejik bir gelişme oldu.**

İleri işlem ürün gruplarında elde ettiğimiz başarılar, üretim kabiliyetimizi ve katma değerli ürünler konusundaki yetkinliğimizi daha da ileriye taşıyor. Bu başarıların arkasında, sürdürülebilir büyüme ve globalleşme vizyonumuz ile yenilikçi bakış açımız bulunurken, bu doğrultuda gerçekleştirdiğimiz yatırımlar, yalnızca bugünü değil, geleceği de güvence altına alma hedefimizin bir parçası.

Verimliliği artırmaya ve doğal kaynakları korumaya yönelik attığımız her adım, çevresel sorumluluğumuzun ve uzun vadeli bakış açımızın somut bir yansımasıdır. Çünkü Keskinoglu olarak üretimi sadece ekonomik bir faaliyet olarak değil, aynı zamanda topluma, çevreye ve geleceğe karşı bir sorumluluk olarak görüyoruz.

Keskinoglu olarak sevilen lezzetlerimizi dünya sofralarına sunmak için kalite ve güven odaklı üretim yaklaşımımızı uluslararası arenaya taşıma kararlılığımızı sürdürüyoruz. Bu süreçte sürdürülebilirlik ve çevreye duyarlı, gelecek nesilleri önemseyen üretim vizyonumuzla yolumuza devam edeceğiz.



**“Dijital dönüşüm ve sürdürülebilir üretim, günümüz iş dünyasında birbirini tamamlayan iki temel unsur haline gelirken; artan siber güvenlik riskleri, kurumların yalnızca önlem almakla yetinmeyip olası senaryolara karşı hazırlıklı olmasını zorunlu kılıyor. Değişen müşteri beklentileri, işletmeleri daha çevik ve esnek olmaya iterken, doğru konumlandırılmış dijital çözümler, maliyet kontrolü ve rekabet avantajı sağlıyor. Tüm bu dönüşümün merkezinde ise veri yer alıyor; etkin veri yönetişimi, kaliteli veri kullanımı ve bu alana yapılan yatırımlar, sürdürülebilir başarının en kritik belirleyicisi olarak öne çıkıyor.”**

## Keskinoğlu'nun sürdürülebilir üretim stratejisinde “DİJİTALLEŞME ÇOK ÖNEMLİ VE DESTEKLEYİCİ BİR ROL ÜSTLENİYOR”



Murat Talas

**Dijitalleşme, Keskinoğlu'nun iş süreçlerinde sürdürülebilir üretimi destekleyen ve güçlendiren stratejik öneme sahip, itici bir güç olarak öne çıkıyor. Veri temelli karar alma, otomasyon ve yapay zekâ yatırımlarıyla operasyonel verimlilik artırılırken, çevresel etkiler minimize ediliyor. Siber güvenlikten iş sürekliliğine, müşteri odaklı esnek çözümlerden veriye dayalı yönetim anlayışına kadar her adım, sürdürülebilir başarı için stratejik bir bütünlük sağlıyor. Konuyla ilgili Matlı Şirketler Grubu Bilgi Teknolojileri Direktörü Murat Talas, sürdürülebilir üretimde dijitalleşmenin kritik önemini ve Keskinoğlu'nun bu alandaki yatırımlarını anlattı.**

“Günümüzde, her sektörde tüm iş süreçlerine ilişkin hedeflere ulaşmada dijitalleşmenin rolü her geçen gün artmakta ve giderek daha stratejik bir konuma gelmektedir. Çünkü ‘ölçemezseniz yönetemezsiniz’ sözünden de hareketle, tüm süreçlerin veri temelli bir yaklaşımla yönetilmesi zorunlu hale geldi. Kaliteli veriyi hızlı ve doğru şekilde elde edebilmek için ise dijitalleşme kritik bir gereklilik.

“Sürdürülebilir üretim perspektifinden bakıldığında, bir taraftan risklerin minimize edilmesi, diğer taraftan ise zaman, kalite, verimlilik ve maliyet odaklı bir yaklaşımın benimsenmesi gerekiyor. Bu riskleri doğru şekilde ölçebilmenin yolu ise büyük ölçüde dijitalleşmeden geçmektedir. Zamanı ölçmek, kaliteyi değerlendirmek, verimliliği analiz etmek ve maliyetleri doğru şekilde yönetebilmek için güçlü bir dijital altyapıya ve güvenilir verilere ihtiyaç var.

“İşletmelerde her saniye çok sayıda veri üretiliyor. Burada önemli olan hangi veriye odaklanılması gerektiğini doğru şekilde belirlemek, bu veriyi nasıl toplayacağımızı, nasıl analiz edeceğimizi ve elde edilen sonuçları nasıl raporlayacağımızı ortaya koyabilmektir. Dijital dönüşüm de tam olarak bu noktada, sürdürülebilir üretim hedeflerine ulaşmada işletmelere önemli bir avantaj sağlıyor.

“Matlı Grubu olarak bilgi teknolojilerini tek merkezden yönetiyoruz. Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm olarak merkezî aldığımız tüm kararların Keskinoğlu ile birlikte grubun tüm firmalarına da hizmet edebilecek yapıda olmasını önemsiyoruz. Dijitalleşmenin olmadığı ya da bilgi teknolojilerinin dokunmadığı neredeyse hiçbir süreç yok. Hal böyleyken şirketlerimizin sürdürülebilirlik stratejisinde önemli ve destekleyici bir rol üstlendiğimizin farkındayız.

“Dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim, Keskinoğlu'nun iş süreçlerinin kalbinde birbirini tamamlayan iki güç olarak öne çıkıyor. Siber güvenlikten iş sürekliliğine, müşteri odaklı esnek çözümlerden veriye dayalı yönetim anlayışına kadar her adım, sürdürülebilir başarı için stratejik bir bütünlük sağlıyor.”

**“Dijital sistemler ve altyapılar sayesinde üretim süreçlerinde enerji, kaynak kullanımı, verimlilik ve kalite gibi kritik göstergeler kaydediliyor ve veri temelli kararlar alınabiliyor. Bu sayede hem operasyonel verimlilik artırılıyor hem de çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlanıyor. Kısacası bilgi teknolojileri altyapısı ve dijital araçlar, sürdürülebilirlik hedeflerinin ölçülebilir, izlenebilir ve sürekli geliştirilebilir hale gelmesini mümkün kılıyor.”**

### “Keskinoğlu son yıllarda dijital dönüşüm kapsamında önemli yatırımlar yaptı”

“Verinin doğruluğu ve eksiksizliği, sürdürülebilir üretim hedeflerine ulaşmada veri analitiğinin en kritik unsurlarından biridir. Doğru veri sayesinde üretim süreçlerini daha görünür hale getirerek riskleri ve fırsatları çok daha sağlıklı analiz edebiliyoruz. Veri toplama ve analiz sistemleri, karar alma süreçlerini manuel ve kişiye bağlı yapıdan çıkararak daha hızlı, veri temelli ve ölçülebilir bir yapıya dönüştürdü. Bu da hem zaman hem de maliyet açısından önemli kazanımlar elde etmemizi sağladı.

“Keskinoğlu'nun üretim süreçlerinde dijitalleşme farklı alanlarda ve çok yönlü olarak ilerlemektedir. Bir taraftan alanında güçlü bir ERP uygulaması olan SAP kullanırken, diğer taraftan üçüncü parti olarak geliştirilen ‘Turkuaz’ programı ile sipariş dengeleme, üretim planlama, üretim yetitleri, depolar arası transferler, kalite kontrol süreçleri, barkodlu izlenebilirlik ve sevkiyat süreçleri etkin şekilde takip ediliyor.

“Daha özel ve ihtiyaca yönelik çözümler gerektiren noktalarda ise kurum içi yazılım ekibimizin geliştirdiği uygulamalar devreye giriyor. Bunun yanı sıra otomasyon ekibimizin yürüttüğü Endüstri 4.0 ve otomasyon projeleri de üretim süreçlerindeki dijitalleşmeyi destekliyor.

“Keskinoğlu son yıllarda dijital dönüşüm kapsamında RPA, iş zekâsı, yapay zekâ, kurum içi yazılım uygulamaları ve otomasyon teknolojilerine önemli yatırımlar yaptı. Her bir teknoloji alanında, dikey uzmanlığa göre konumlandırılmış ekipler oluşturuldu.

“RPA tarafında UiPath ve Kofax olmak üzere iki farklı robotik süreç otomasyonu çözümü tercih edildi. Ayrıca BW/4HANA ve Power BI yatırımlarıyla *dashboard* ve veri analitiği uygulamalarına hız verildi.

“AWS ile yapılan iş birliği sayesinde yapay zekâ alanındaki ilk projemizin de başlangıcı yapıldı. Bunun yanı sıra su ve enerji izleme sistemleri ile kümes modernizasyonu gibi alanlarda uçtan uca dijital projelere yatırım yapıldı.

“Robotik süreç otomasyonunda standart ve rutin iş süreçleri robotlara aktarılmaya başlandı. Yumurta kümeslerinde devreye aldığımız ve görüntü işleme teknolojisini kullandığımız proje ile kümes bazlı yumurta verimliliği ve tasnifine yönelik veriler elde edilebilmektedir.

“Yine kümeslerdeki canlı hayvanların yem tüketimi, su tüketimi, günlük kayıp oranları gibi veriler otomasyon altyapısında toplanıp analiz edilerek kümes randımanı hesaplanabilmektedir. Hem kümes bazlı hem de tesis bazlı trend analizleri oluşturulabilmektedir.

“Yumurta Sayma Projesi ile kümes bazlı anlık yumurta sayımının, ebadına ve temiz, kirli, kırık durumlarına göre detaylandırılması hedeflenmiş olup, %99,3 doğrulukla veriler elde edilmiştir.

“Uçtan uca kümes otomasyonu ile Rahmiye lokasyonu-muzdaki kümeslerin uzaktan sistem takibi yapılabilir ve raporlanabilir hale gelerek kritik durumlarda alarm ve bildirim mekanizmaları devreye giriyor.

“Sipariş takip ekranı sayesinde kesimhane ve özel işçilik ürünlerinde üretim takibinin yapılması, araç yüklemelerinde planlamanın Matlı.net üzerinden yapılması ve lojistiğin güçlendirilmesi hedeflendi.

“Hazırlanan SRM tedarikçi portalı ile aday tedarikçilerin Matlı Grup Şirketleri ile çalışma fırsatı yakalamaları sağlandı. Aday başvurularının sistem üzerinden online alınması süreçleri standardize ettiği gibi operasyonel hız elde edildi.

“MatlıCRM sipariş portalı sayesinde müşteri siparişlerinin tek ekrandan alınması, müşteri limitlerinin yönetilmesi ve SAP entegrasyonu ile alınan siparişlerin ERP'ye aktarılması sağlandı. Ayrıca satış ekipleri ve müşterilerin sipariş takibi yapmaları, geçmiş dönem siparişlerini analiz etmeleri ve cari ekstre raporunu almaları sağlandı.



"Dijital Zimmet Formu uygulaması ile şirket araç gereçlerinin personele zimmet süreçleri hızlandırıldı ve kayıt kullanımının önüne geçilerek çevre duyarlılığı ön plana çıkarıldı.

"Satış Chatbot Projesi Keskinoğlu'nun ilk yapay zekâ projesi olup, satış tahminleri ve gerçekleşen satış verileri üzerinden analizler yaparak üst yönetim ve satış ekibinin karar alma süreçlerini hızlandırıyor.

"GES (Güneş Enerji Santrali) panellerinin üretici firmalarının web siteleri üzerinden tek merkezden otomatik olarak izlenmesi ile ilgili yapılan RPA projesinde, tüm tesislerimizdeki GES panellerinde herhangi bir arıza durumunda ilgili personellere bildirim gönderilmesi ve enerji üretim verimliliği ile maliyet performansının anlık analiz edilmesi sağlanıyor.

"Yine tesislerde su tüketimini izlemek, kayıp kaçak ve arızalardan anlık haberdar olabilmek için su izleme otomasyonu projesi gerçekleştirildi. Geçmiş dönemlerde su kaynaklarının izlenememesinden ötürü üretimde %10'luk verimsizlik meydana gelmişti.

"Yem hammadde depolarımızdaki stok seviyelerinin anlık görüntülenmesi ile hammadde satın almadaki depo yeri kaynaklı verimsizliklerin önüne geçilmiş olup, daha iyi planlama yapılması sağlandı. Hazırlanan trend grafiği ile geçmiş dönemlere ait stok verileri analiz edilebilir hale getirildi."

### "Üretim süreçlerinin dijitalleşmesi, verimliliğin artmasına önemli katkı sağlıyor"

"Keskinoğlu'na özel geliştirilen ve SAP ERP sistemiyle entegre çalışan "Turkuaz" uygulaması sayesinde kalite kontrol, depolar arası transfer ve araç yükleme süreçleri dijital ortamda etkin şekilde yönetiliyor ve uçtan uca izlenebilirlik sağlanıyor. Ürünler, ambalajlama aşamasında verilen parti numaraları ile izlenebilirlik süreci başlar ve ürünün tüm yaşam döngüsü kayıt altına alınmaktadır.

"Barkod etiketleme yapabilen teraziler, el terminaleri ve mobil uygulamalar aracılığıyla siparişten üretime, kalite kontrolden sevkiyata kadar tüm süreçler kesintisiz ve entegre bir yapı içinde takip ediliyor. Böylece gıda güvenliği ve kalite standartları önemli ölçüde güçlendirilmektedir.

"Üretim süreçlerinin dijitalleşmesi, üretim hatlarında verinin anlık olarak izlenmesini sağlayarak verimliliğin artırılmasına önemli katkı sağlıyor. Bu sayede üretim siparişinin hangi aşamada olduğu, müşteri siparişlerinin ne kadarının karşılandığı, stoğa yapılan üretimler izlenebilmektedir.

"Ayrıca devam eden üretimin dijital izlenmesine yönelik projemiz sayesinde üretim süreçlerindeki aksaklıklar hızlı şekilde tespit edilip müdahale edilebilecektir. Böylece hem operasyonel verimlilik artacak hem de kaynakların daha sürdürülebilir ve etkin kullanımı sağlanacaktır."

### "Dijital dönüşüm projeleri ekiplerin iş yükünü azaltarak, süreçleri hızlandırdı"

"Dijital dönüşüm projelerinin çalışanların günlük operasyonlarına çok önemli etkisi oldu. RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) çözümleri sayesinde çalışanların günlük rutin ve tekrarlı işleri dijital robotlar tarafından hatasız ve kesintisiz şekilde yürütülmeye başlandı. Aynı zamanda dashboard projeleri ile manuel raporlama süreçleri büyük ölçüde ortadan kaldırıldı. Bu dönüşüm, çalışanların zamanlarını daha katma değerli işlere ayırmalarına olanak sağladı.

"Dijital dönüşüm projeleri, sağladıkları katma değer FTE (Full-Time Equivalent - Tam Zamanlı Eşdeğer) kazanımı üzerinden değerlendirilerek önceliklendirilmektedir. Örneğin, geliştirilen bir satış paneli sayesinde güncel verilere daha etkili ve görsel açıdan güçlü yöntemlerle erişim sağlanırken, bu raporları manuel olarak hazırlayan ekiplerin iş yükü önemli ölçüde azaltılmış ve süreçler hızlandırılmıştır."

### "Dijitalleşmeyi bütüncül ele alıyor, dijital olgunluğumuzu artırıyoruz"

"Matlı Şirketler Grubu ve Keskinoğlu olarak sürdürülebilir üretimi desteklemek adına dijitalleşmeyi bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Bu kapsamda öncelikle, iş sürekliliği, bilgi güvenliği ve hizmet yönetimi alanlarında sırasıyla ISO 22301, ISO 27001 ve ISO 20000-1 standartlarını hayata geçirerek kurumsal dayanıklılığımızı ve dijital olgunluğumuzu artırmayı hedefliyoruz.

"Üretim tarafında ise tüm tesislerimizin uçtan uca dijital olarak izlenmesini sağlayacak dijital ikiz projeleri ile kaynak kullanımını optimize etmeye yönelik yapay zekâ destekli çözümler öncelikli odak alanlarımız arasında yer alıyor. Bu projeleri, simülasyon teknolojileriyle destekleyerek daha öngörülebilir ve verimli üretim süreçleri oluşturmayı amaçlıyoruz.

"Veri tarafında ise güçlü bir veri yönetimi altyapısı kurularak tüm iş birimlerinde doğru, tutarlı ve anlamlı veri üzerinden analiz, raporlama ve dashboard uygulamalarını yaygınlaştırmayı planlıyoruz. Bu sayede karar alma süreçlerini daha hızlı ve sağlıklı hale getirmeyi hedefliyoruz.

"Saha uygulamaları tarafında, Rahmiye tesisimizde hayata geçirdiğimiz modern kümes otomasyonu projesinin tüm tesislerimize yaygınlaştırarak operasyonel verimliliği artırmayı amaçlıyoruz. Bununla birlikte, su kaynaklarının kritik öneminden hareketle başlattığımız su izleme projelerini genişleterek tüketimi anlık takip edilebilir ve raporlayabilen bir yapıya dönüştürmeyi planlıyoruz.

"Benzer şekilde, enerji analizörleriyle başlattığımız çalışmaların da tüm Keskinoğlu tesislerinde yaygınlaştırılması önceliklerimiz arasında yer alıyor."

### "Dijitalleşme yalnızca teknoloji yatırımı değil, insan kaynağı ile entegre bir dönüşümdür"

"Türkiye'de üretim sektörünün sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmesi için dijitalleşmenin yalnızca teknoloji yatırımı olarak değil, bütüncül bir dönüşüm olarak ele alınması gerekiyor.

"Bu dönüşümün en kritik bileşenlerinden biri ise insan kaynağıdır. Hem mavi yaka hem de beyaz yaka çalışanların dijital dönüşüm süreçlerine aktif şekilde dahil edilmesi ve teknik yetkinliklerinin teknoloji odaklı geliştirilmesi büyük önem taşıyor. Günümüzde yalnızca sektörel deneyim tek başına yeterli olmamakta, dijital yetkinliklerle desteklenmesi gerekmektedir.

"Bununla birlikte, üretim yapılarında otomasyon seviyesinin artırılması ve mümkün olan alanlarda daha otonom sistemlere geçiş sağlanması, sürdürülebilirlik hedefleri açısından önemli bir katalizördür.

"Tam anlamıyla 'karanlık fabrika' dönüşümü her işletme için kısa vadede mümkün olmasa da bu vizyon doğrultusunda ilerlemek rekabet avantajı yaratacaktır.

"Diğer yandan, sistemler arası entegrasyonun giderek arttığı günümüz dünyasında veri akışının doğru yönetilmesi kritik hale gelmiştir. Bu noktada ETL (Extract, Transform, Load - Ayıkla, Dönüştür, Yükle) süreçlerinin etkin yönetimi ve veri bütünlüğünün sağlanması hem operasyonel verimlilik hem de sürdürülebilirlik performansı açısından belirleyici olacaktır."

### "Dijital dönüşüm ve sürdürülebilir üretim birbirinden ayrı düşünülemez"

"Günümüzde işletmeler için en büyük risklerin başında siber güvenlik tehditleri gelmeye devam ediyor. Bu nedenle kurumların yalnızca önlem almakla yetinmeyip, olası senaryolara karşı alternatif planlar oluşturması ve bu planları düzenli olarak test etmesi büyük önem taşıyor.

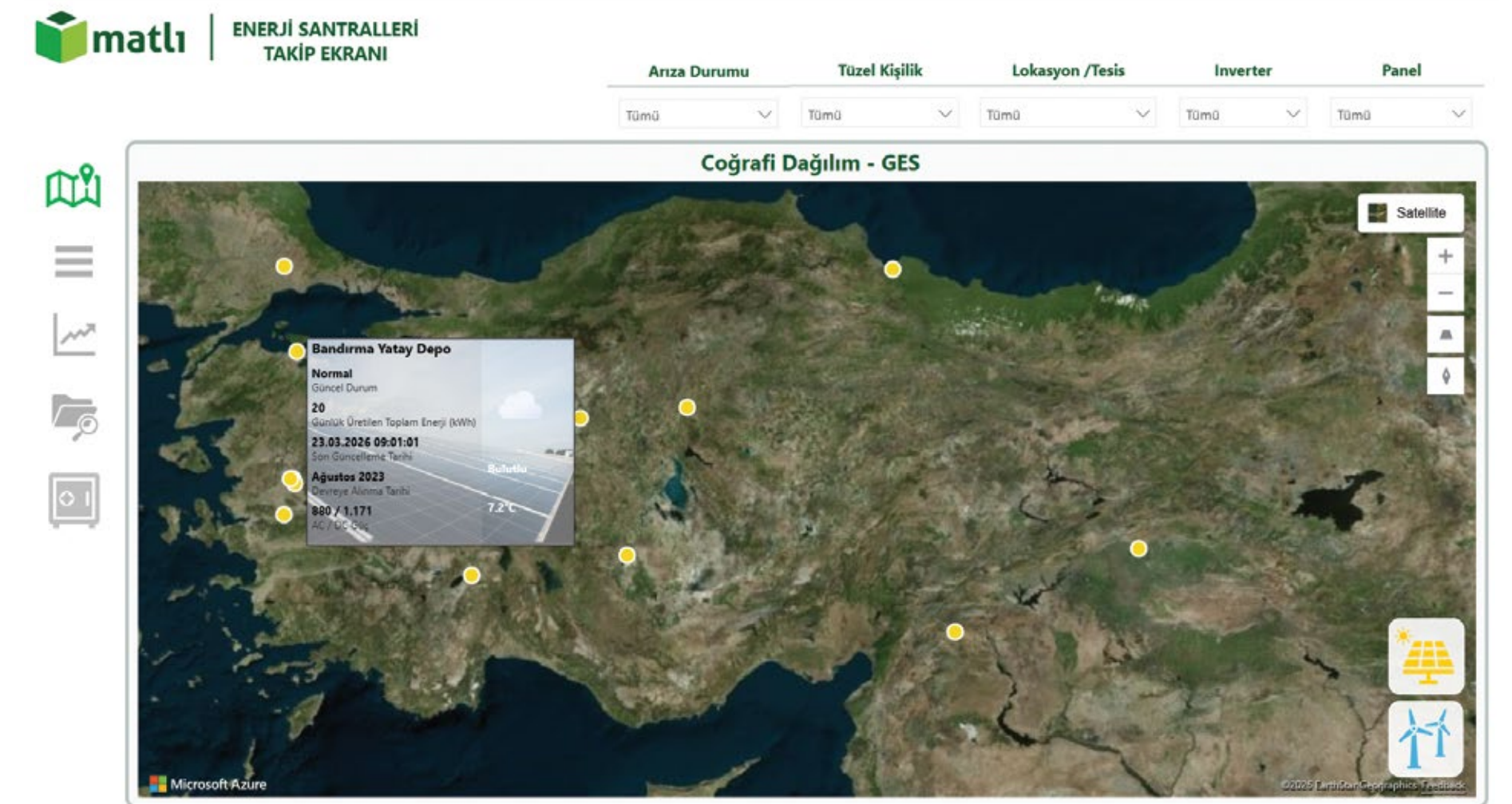
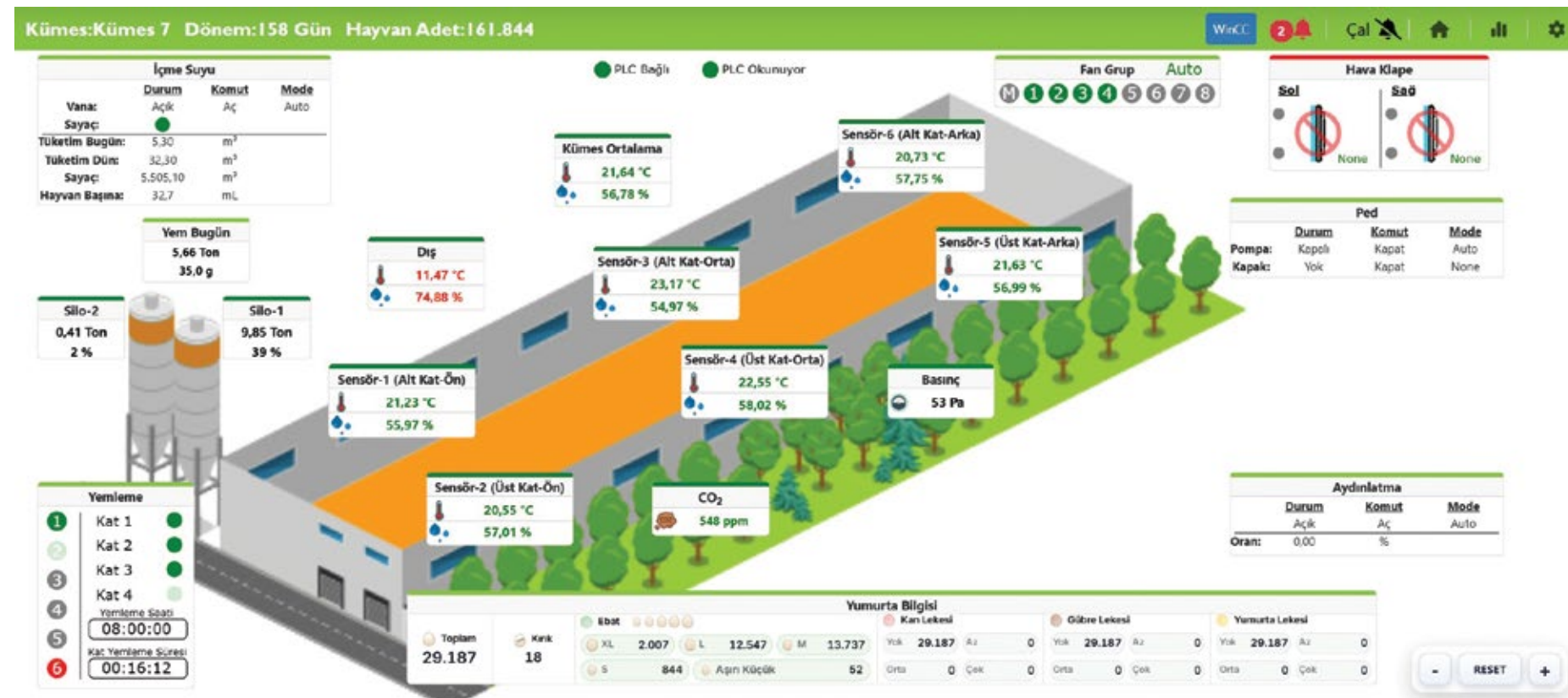
"Diğer yandan, hızla değişen müşteri beklentileri işletmeleri daha çevik ve esnek olmaya zorluyor. Bu noktada fark yaratan unsurlar, hızlı devreye alınabilen teknolojiler ve doğru konumlandırılmış dijital dönüşüm araçları oluyor. Bu sayede işletmeler hem maliyetlerini kontrol altında tutabiliyor hem de rekabet avantajı elde edebiliyor.

"Tüm bu sürecin temelinde ise veri yer alıyor. Veri yönetimi, çoğu zaman geri planda kalsa da dijital dönüşümün başarısını doğrudan belirleyen kritik bir alan. İşletmelerin insan kaynağına yaptığı yatırım kadar veriyi de odaklanması, veri kalitesini artırması ve veriyi etkin kullanması, sürdürülebilir başarı için vazgeçilmez hale geliyor."

"Teknoloji yatırımlarını planlarken öncelikli olarak siber güvenlik kriterini dikkate alıyoruz. Kurum için risk oluşturabilecek herhangi bir teknolojiyi veya çözümü tercih etmiyoruz. İkinci önceliğimiz iş sürekliliği, ardından performans ve son olarak maliyet odaklı değerlendirmeler geliyor."



"Tüm tesislerimizdeki GES panellerinde herhangi bir arıza durumunda ilgili personellere bildirim gönderilmesi ve enerji üretim verimliliği ile maliyet performansının anlık analiz edilmesi sağlanıyor. Tesislerde su tüketimini izlemek, kayıp, kaçak ve arızalardan anlık haberdar olabilmek için su izleme otomasyonu projesi gerçekleştirildi. Su kaynaklarının izlenmesi üretimde verimliliği artıran faktörlerden biri."





“Keskinoglu zamanı yakalayan, yenilikçi bir marka. Dinamik bir sistemle ilerliyorlar: Karar veriyor, aksiyon alıyor, yatırım yapıyor ve hayata geçiriyorlar. Hiçbir şeyde geç kalmadıkları gibi, hızlı hareket ediyor ve öncü oluyorlar. Bu tür yatırımları yapmak ve üretimde uygulamaya geçirmek zor ve zaman alıcıdır ama Keskinoglu’nda bu işler çok hızlı ilerliyor. Özellikle ileri işlem grubu ve parça grubuna yönelik yatırımlar ile başta MAP olmak üzere yeni ambalaj yatırımları çok başarılı ve etkili oldu. Bence bu alanlarda başarı elde etmeye devam edecekler. Bu ilerleyiş hem markanın hem de biz bayilerin güven ortamını daha da güçlendirdi. Bu sayede geleceğimize daha güçlü ve cesur bakabiliyoruz.”

## İleri işlem ürünleriyle pazarda fark yaratan “KESKİNOĞLU ZAMANI YAKALAYAN BİR MARKA”

2015 yılında beş ortaklı bir girişim olarak kurulan İzmit Et, bugün İzmit merkezli güçlü operasyon yapısı, geniş araç filosu ve bölgesel dağıtım ağıyla faaliyet gösteriyor. Sağlıklı ve güvenilir sucuk üretme hedefiyle başlayan yolculuğunu zaman içinde perakende satış, şubeleşme ve bayilik yapılanmasıyla geliştiren firma, beyaz et sektöründe 2021 yılından bu yana Keskinoglu ile sürdürdüğü iş birliği sayesinde güçlü bir bayi konumunda. “Keskinoglu ile başlangıçta gönül birliğiyle çalıştık” diyen İzmit Et İşletme Müdürü Hülya Ceyhan, Keskinoglu’nun Matlı Şirketler Grubu bünyesine katılmasıyla bu iş birliğinin nasıl daha kurumsal ve güçlü bir yapıya kavuştuğunu anlattı.



Hülya Ceyhan

“Keskinoglu ile bayilik iş birliğimizin ilk yıllarında gerçek manada gönül birliğiyle iş yaptık. Çünkü imkânlarımız karşılıklı kısıtlıydı. Faaliyetlerimizi bir süre belli bir hızda ve seviyede yürüttük. Ardından Keskinoglu, Matlı Şirketler Grubu’nun bünyesine geçerek üretim altyapısını ve satış yapılanmasını yeniden kurguladı. Biz de pazarlama ekibimizi ve araç filomuzu genişleterek daha güçlü bir yapılanmaya geçtik ve Keskinoglu ile birlikte daha hızlı hareket etmeye başladık. Böylelikle pazarımızı da genişlettik.

“Bugün İzmit Et olarak yirmi altı kişilik ekibimiz ve on bir aracımızla İzmit merkez, Derince, Körfez, Gebze, Umuttepe, Karamürsel ve Gölcük bölgelerine hizmet veriyoruz.”

### “Marka gücü ve bilinirliği bize güven kazandırdı”

“Keskinoglu köklü bir marka olduğu için tüketici nezdinde ciddi bir güvene sahip. Bizim Keskinoglu ile iş birliği yapma nedenlerimizden biri de bu marka bilinirliği ve güveni oldu. Matlı Şirketler Grubu bünyesine katıldıktan sonra da Keskinoglu’nun ürün ve hizmet kalitesi daha da arttı.

“Ürün kalitesi, ambalajlama, raf ömrü, tedarik anlamında hiçbir sorun yaşamıyoruz. Böylelikle müşterilerimize doğru ve iyi hizmet verebiliyoruz. Biz bayiler için bir firmayla iş birliğini sürdüren parametrelerin başında bu geliyor. Bu bakımdan Keskinoglu ile çok iyi bir imve yakaladık.

“Pazarlama ve satış ekibiyle de gayet güzel bir diyalog oluşturduk. Beraber büyümeyi hedefledik ve bunun altyapısını hazırlarken birlikte çok başarılı adımlar attık.”

### “Keskinoglu, üretimi geliştirmeye yönelik önemli yatırımlar yaptı”

“Keskinoglu, Matlı Şirketler Grubu’nun bünyesine girmesiyle birlikte üretimi geliştirmeye yönelik çok önemli yatırımlar yaptı. Bu yatırımlardan biri de ileri işlem ürünlere yönelik oldu ve ileri işlem grubunda çok başarılı. Bu ürün grubuna sürekli yenilik getiriyor. Bu da biz bayilere pazarda büyük avantaj sağlıyor.

“Zamanı yakalıyorlar. Özellikle yenilikçi ürünler toplu tüketim yerlerinde rağbet görüyor. Çünkü talepler sürekli değişiyor. Müşterilerimiz lezzetle birlikte yenilik arıyorlar, damak tadı, lezzet anlayışı her geçen gün değişiyor. Özellikle geleneksel lezzet dönerimiz, FileTurka ve Mexico Shots gibi kaplamalı ürünlerimiz çok talep gören ve beğenilen ürünlerimiz.

“Kıscası, Keskinoglu, Matlı Şirketler Grubu çatısı altına girer girmez hemen harekete geçti, hiç beklemedi, vakit kaybetmedi. Bu bizi de çok heyecanlandırdı, motive etti. Yol alabileceğimizi anladık ve işimize daha sıkı sarıldık. Sorunlar çözüldükçe önmümüz daha çok açıldı, satış ekibimiz daha sistematik ve huzurlu çalışmaya başladı. Çünkü biz ürünümüzün arkasındayız, Keskinoglu da bizim yanımızda. Bu güçle sahaya çıkmak bir avantaj.”

### “Zorlu rekabet ortamında hızlı iletişim ve çözüm odaklı yaklaşım sahada güçlendiriyor”

“Yaklaşık 30 yıldır gıda sektöründeyim ama beyaz et başka hiçbir gıda ürününe benzemiyor. Yıllar geçtikçe hem dünyanın geldiği ekonomik nokta hem de değişen tüketici tercihleri nedeniyle, her sektörde olduğu gibi beyaz et sektöründe de rekabet çok arttı ve satış parametreleri değişti. Eskiden de rekabet vardı ama daha keyifliydi. Günümüzde ise fiyat istikrarlılığı, satış kaygısı, kalifiye personel bulma gibi daha pek çok konu her sektörde rekabeti çok zorlu ve stresli bir hale dönüştürdü.

“Beyaz et sektöründe de bu bağlamda maalesef sorunlar yaşanıyor. Piyasada pek çok marka ve pek çok çeşit ürün var. Rekabet ortamı bozulurken bir yandan müşteri portföyü de değişiyor. Bu da sektörde doğru ve verimli faaliyet gösterme yolunda engeller yaratıyor.

“Keskinoglu, üretime yönelik teknik altyapı yatırımlarının dışında ekiplerine de yatırım yaptı. Bu da tüm iş süreçlerine ve iletişim olumlu yansıdı. Bayilerinin işlerinin sorunsuz ilerlemesi için sorumlu yöneticileri ile doğru ve kesintisiz iletişim süreçleri yönetiyorlar. Sorun çıkarılabilecekleri ne varsa en hızlı şekilde yapıyorlar çünkü Türkiye çapında sektöre ve pazara yönelik deneyimleri ve bilgileri çok yüksek.

“Çözüm odaklı ve hızlı hareket ediyorlar. Gerektiğinde yetkiliye ulaşabilmek, iletişimi zamanında kurabilmek bizim işimizde çok önemli. Bu konuda Keskinoglu’nun bayisi olarak kendimi çok rahat ve şanslı hissediyorum.”

### “Büyüme odaklı bir yapı kuruyoruz”

“İzmit Et olarak büyümeyi sürdürebilir bir yapı üzerine kuruyor ve adım adım ilerliyoruz. İş yapış anlayışımız mantıklı tonajlar üzerinden emin adımlarla, orta ve uzun vadede sürdürülebilir verim ve kazanç elde etmek üzerine. Tabii işimizi geliştirmek için belli yatırımlar da yapıyoruz ama önce bir standardı oturtuktan sonra üzerine yeni tuğlalar koyarak inşa ediyoruz.

“Yakın geçmişte, şu anda içinde bulunduğumuz yeni binamıza geçtik. Bundan öncesinde daha küçük bir yerdeydik. Şimdi daha büyük bir çok alanına ve depoya sahibiz.

Buna paralel olarak ekibimizi de büyüttük. İleriye dönük, daha da büyüyerek daha çok noktaya ulaşmak üzere iş geliştirme projelerimiz var. Durmamamız lazım. Durursak büyüyemeyiz.

“Biz de Keskinoglu ile birlikte büyüebilmek için gerekli hazırlıklarımızı yapıyoruz. Şu anda sabit bir müşteri portföyümüz var ama bunun üzerine koyacağımız bir kilo bile çok önemli. İzmit Et olarak altyapımız, personelimiz ve Keskinoglu’nun kalitesi ile pazarımızı genişletmeye hazırız ve buna odaklıyız.

“Beyaz et artık her mevsim her bölgede tercih edilen bir ürün. Protein değeri yüksek, kaliteli ve ekonomik. Türkiye beyaz et üretiminde de çok iyi yerde. Üstelik her geçen gün zorlaşan ekonomi ortamına rağmen de gelişen bir sektör.



### “Önceliğimiz müşterilerimiz ve müşteri talepleri”

“Bu işi iyi yapmak istiyorsanız önceliğiniz müşteriniz ve müşterinin talepleridir. Çünkü bayi, satış noktası müşterisine iyi ve hızlı hizmet, doğru ürün tedariki sağlarsa, satış noktası da son tüketiciye iyi hizmet verebilir. Bu akış, günün sonunda satış zincirindeki tüm halkalara ve markaya olumlu döner. Bu da tüketici memnuniyeti demektir. Fakat biz müşterimizin isteklerini yerine getiremezsek, o da müşterisini memnun edemeyeceği için satış noktasıyla iş birliğimiz uzun ömürlü olmaz. O nedenle satışa önceliğimiz müşterilerimizle iletişim, güven ve hızdır. Çok değişkeni olan ve gün içinde çok hareket geliştiren bir iş yapıyoruz. İzmit Et olarak bizimle çalışan satış noktalarımız bu dinamizmin yarattığı risklerden etkilenmez.

“Bu işte ayakta kalmak tecrübeyi, hızlı karar almayı ve harekete geçmeyi gerektiriyor. Diğer yandan, tecrübeni yoksunlaştırmak da bir faydası olmuyor. Ayrıca ekibe çok bağımlı bir iş. O nedenle ekibimizin çok güçlü ve bilinçli olması gerekiyor. Sektörde ne kadar eski olsanız da işi çok iyi bilseniz de ekibiniz yeterli değilse ya da aidiyeti yoksunlaştırmazsınız.

“İzmit Et olarak Keskinoglu ile birlikte daha başarılı işlere imza atmak için sağlam adımlarla tonajımızı arttıracğız, ekibimizi güçlendireceğiz. Bunları yapmamız engel hiçbir durumumuz yok, altyapımız ve bilgi birikimimiz buna uygun. Ekonomik koşullar el verdiğince yeni yatırımlarımızla hedeflerimizle ilerleyeceğiz.”

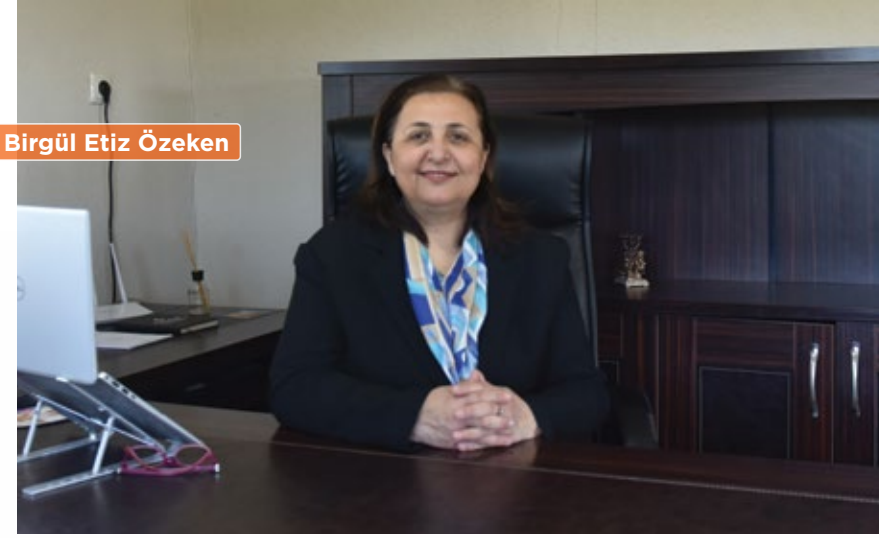
### “Kadın istihdamı her sektörde önemli bir değer”

“Erkek çalışan sayısının fazla olduğu bir sektörde kadın çalışan olmanın avantajları da dezavantajları da var. Kadın yönetici olarak saygı görüyorsunuz ama toplumuzun erkek egemen olduğu için bazı zorluklarla ya da önyargılarla da karşılaşılıyor.

“Oysaki, kadının olduğu yerde her şey daha da güzelleşiyor ve bu iş dünyasında da böyle. O nedenle sektör fark etmeksizin her iş kolunda daha çok kadın istihdam edilmeli. Ben de kadın çalışan sayımızı arttırmak ve kadın plasiyer istihdam etmek istiyorum çünkü bizim de portföyümüzde kadın müşterilerimiz var ve kadınların titizliği bir başka oluyor. İletişimi de daha etkili oluyor. En kısa zamanda kadın plasiyer istihdamını da projelendirip hayata geçireceğim.”

## Teknoloji ve kadın gücüyle sürdürülebilir üretim yaparak “ÜLKE EKONOMİSİNE KATKI SAĞLIYOR, DOĞAL KAYNAKLARI KORUYORUZ”

Manisa'nın Gölarmara İlçesi Gülbahar mevkiinde bulunan Etiz Hayvancılık, aile emeğini modern üretim teknolojileriyle buluşturarak broiler yetiştiriciliğinde sürdürülebilir, verimli ve entegre bir üretim modeli ortaya koyuyor. Broiler yetiştiriciliğini ileri teknoloji, biyogüvenlik uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla güçlendirerek örnek bir üretim modeline dönüştüren Etiz Hayvancılık'ın sahibi Birgül Etiz Özeken anlattı.



Birgül Etiz Özeken

“İstanbul'da mühendislik alanında üniversite eğitimimi tamamladıktan sonra aileme yakın olduğu için İzmir'e yerleştim ve 30 yıl boyunca çeşitli sektörlerde profesyonel iş hayatının içinde yer aldım. Ancak mühendislik yaptığım yıllarda dahi topraklarımızı kardeşimle birlikte ekip biçmeye devam ediyorduk. Bu tarımsal faaliyetlerimizi daha profesyonel bir boyuta taşımak amacıyla 2015 yılında çiftlik projemizi hazırlayıp Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK)'ya sunduk ve aldığımız hibe desteği ile modern tesislerimizi kurarak faaliyete geçirdik. Bugün, beş adet broiler üretim kümesimizde toplam 123.800 kapasite ile üretim yapıyoruz. Konum olarak toprağımız ari bir bölgede yer alıyor. Tesisimizin bulunduğu lokasyonda bizden başka yetiştirici çiftliği olmaması, biyogüvenlik ve üretim kalitesi açısından bize çok önemli bir avantaj sağlıyor.

“Broiler yetiştiriciliği başta olmak üzere tüm tarımsal faaliyetlerimizi, aile değerlerimizden aldığımız güçle, sürdürülebilir ve özenli bir yaklaşımla yürütüyoruz. Bir aile işletmesi olarak yürüttüğümüz çiftliğimizde yönetim sorumluluğunu kardeşim ve makine mühendisi olan yeğenim üstlenirken, tarım makineleri teknikeri olan diğer yeğenim ise üretim verimliliği ve hayvan sağlığı süreçlerini titizlikle takip ediyor.

“Çiftliğimizi hayata geçirmeden önce henüz proje aşamasındayken, hammaddeden tedarik zincirine, satıştan atık yönetimine kadar üretim süreçlerinin her alanını kapsayan ayrıntılı fizibilite çalışmaları yapmıştık. TKDK projelerinin uzun vadeli ve sürdürülebilir olması için üretilen ürünün pazarlanacağı kanalın doğru seçilmesi çok kritiktir. Biz de bu doğrultuda 2015 yılından itibaren Keskinoğlu ile güçlü bir iş birliğine başladık.

“Yatırımlarımıza devam ederek 2022 yılında TKDK'ya ikinci projemiz olan 'Etiz Enerji 750 KW Güneş Enerji Santrali'ni sunduk ve 2023 yılında bu projeyi hayata geçirdik. Böylece kendi enerjimizi üretmek kümeslerimizde kullanmaya başladık. Bu stratejik yatırımla hem işletme maliyetlerimizi optimize ediyor hem ülke ekonomisine katkı sağlıyor hem de yeşil enerjiyi destekleyerek doğayı koruyoruz.”

“Keskinoğlu ile iş süreçlerimiz ve yetiştirme dönemlerimiz de sorunsuz ilerliyor”  
“Tesisimizde biyogüvenlik uygulamaları, hayvan refahı, ileri teknoloji otomasyon ve profesyonel ekip yönetimi alanında tüm gereklilikleri harfiyen uyguluyoruz. Biliyoruz ki, verimli bir üretim için biyogüvenlik en temel taşlardan biri.

“Bununla birlikte sağlıklı civciv temini ve uygun ortam koşulları da en az biyogüvenlik kadar kritik bir rol oynuyor. Civcivlerimizin kümesi girişinden itibaren ortama hızlı adapte olmaları için yeme ve suya kesintisiz erişimlerini sağlıyoruz. Bu hassasiyet büyüme performanslarını doğrudan olumlu etkiliyor. Bu süreci, kümes takip ve izleme sistemlerimizi eksiksiz bir şekilde kullanarak 7/24 denetliyoruz.

“Yetiştiricilikte verimi güçlendiren bir diğer temel faktör ise kaliteli yemdir. Kullandığımız yemler, civcivlerin yaş ve gelişim dönemlerine göre özel olarak formüle ediliyor. Keskinoğlu, yetiştirme dönemi boyunca civcivin kaçınıcı gününde neye, ne kadar ihtiyacı olduğunu analiz ederek doğru yem rasyonunu hazırlıyor ve optimize ediyor.

“Bu süreçlerin tamamen alanında başarılı veterinerler ile yönetilmesi, üretim dönemlerimizin başarısını perçinliyor. Ayrıca Matlı Şirketler Grubu'nun yem alanında kendini kanıtlamış köklü bir firma olması, yem kalitesi ve akışında sorunsuz bir iş birliği yürütmemizi sağlıyor. Keskinoğlu gibi köklü bir markanın ülkemizde böylesine güçlü bir entegre yapıya sahip olması hem bizler hem de sektör için önemli bir şans.

“Üretim süreçlerimizin her anının titizlikle takip altında olması, verimliliğimizi doğrudan artırıyor. Keskinoğlu'nun deneyimli ekibiyle bizim ailece yıllardır sektörde sahip olduğumuz tecrübe birleşince, süreç yönetimi ve takibi

çok daha başarılı bir noktaya taşıyor. Şuna yürekten inanıyoruz ki; bu işin olmazsa olmazı, her zaman tecrübeli personel ve insan dokunuşudur. Bilgi ve tecrübe bir araya geldiğinde başarı kaçınılmaz oluyor.”

“Keskinoğlu, piliç ve yumurta üretiminde çok güçlü bir marka. Onlarla birlikte yol yürümek bizim için büyük bir güven, memnuniyet ve gurur kaynağı. Bir yetiştirici olarak büyük emek verdiğimiz ürünlerin market raflarında tüketicilerle buluştuğunu görmek bu gururu daha da perçinliyor. Nihai tüketicilerimize, güvenle yiyebilecekleri kalitede gıda sunmanın derin sorumluluğunu taşıyoruz.”

“Keskinoğlu gibi köklü bir firmanın ülkemizde entegre oluşu önemli bir şans”

“Türkiye, ılıman iklim kuşağında yer alması sayesinde yıl boyunca dengeli üretim koşulları sunuyor. Aşırı soğuk veya sıcak dönemlerin sınırlı bölgeler dışında kısa süreli olması, kümes hayvancılığında verimliliği artıran en önemli dış faktörlerden biri.

“Bu durum, özellikle bölgemizde piliç ve yumurta üretiminde ısı kontrol maliyetlerini düşürerek üretim süreçlerini çok daha sürdürülebilir hale getiriyor. Gelişen modern entegre tesis yapısı ve sektörde artan teknoloji kullanımı da Türkiye'yi bu alanda bölgesel ölçekte güçlü bir oyuncu konumuna taşıyor.

“Kıscası ülkemiz gerek stratejik coğrafi konumu gerekse modern üretim entegreleri sayesinde dünyada çok önemli bir yere sahip. Hem beyaz et hem de yumurta üretimi ve ihracatında, Türkiye'nin küresel ölçekte bir lider olabileceğine inancım tam.

“Keskinoğlu gibi güvenilir ve köklü bir firmanın ülkemizde bu denli güçlü bir entegre yapı oluşturması hem üretici ve tüketici hem de ülke ekonomimiz açısından çok kıymetli bir şanstır.”

“Kadınların iş hayatında ve üretimde yer alması sürdürülebilirlik anlayışını güçlendiriyor”

“Bu üretim yolculuğunda kadınların iş hayatında yer alması kalite, düzen ve sürdürülebilirlik anlayışını ayrıca güçlendiriyor. Ailemiz bu topraklarda yaklaşık 100 yıldır tarım ve hayvancılık faaliyetlerini sürdürüyor. Atalarımız büyükbaş-küçükbaş hayvancılığın yanı sıra broiler yetiştiriciliği de yapmışlar.

“Ben toprağa, tarım ve hayvancılığın içine doğmuş bir kadıyım. Annem için kızlarının okuması ve mesleklerini eline alması şarttı. O nedenle bizi büyütürken kızları okula, yazları tarlaya götürürdü. Biz ailece kadın-erkek ayrımı yapmaksızın çalışırdık. Ailemizin kadınları hayatta dimdik ayakta durabilecek, ekmeğini kazananak kimseye bağımlı olmadan özgürce yaşayacak şekilde yetiştirildi.

“Elbette bir kadın olarak erkeklerin egemen olduğu bir dünyada başarılı olmak benim için mutluluk ve gurur verici.”

“Keskinoğlu, profesyonel çalışma disiplini çok yüksek bir firma. Yetiştirici olarak böylesine kurumsal bir yapıyla çalışmak ve buna bağlı olarak istikrarlı bir üretim döngüsünün parçası olmak bizi güvende hissettiriyor. Keskinoğlu, alanında en başarılı yöneticileri ve saha personelini bünyesine alarak biz yetiştiricilerin önünü açıyor; biyogüvenlik, hayvan refahı ve verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarıyla üreticisini her daim güçlendiriyor. Bu profesyonel yaklaşım sayesinde iş süreçlerimiz ve yetiştirme dönemlerimiz tamamen sorunsuz ilerliyor.”

# AVRUPA BİRLİĞİ ÜLKELERİNE ISIL İŞLEM GÖRMÜŞ ÜRÜNLERİMİZİN İHRACATINA BAŞLADIK

**Keskinoğlu olarak modern üretim alt yapımız, yüksek kalite standartlarımız ve sürdürülebilir üretim anlayışımızla hem markamızı hem de Türk gıda sektörünü global arenada temsil etmeye devam ediyoruz. Geçen yıl Avrupa Birliği ülkelerine ısıtılmış kanatlı eti ihracatı gerçekleştirmek için gerekli yetki belgesini almamızın ardından, 2026 yılı itibarıyla Avrupa'ya ilk ihracatımızı gerçekleştirerek uluslararası pazarlarda da kalite ve güven odaklı rekabet gücümüzü ortaya koyuyoruz.**

Keskinoğlu olarak, hâlihazırda 6 kitada 66 ülkeye piliç eti, işlenmiş piliç ürünleri, sofra-lık yumurta, pastörize sıvı yumurta ve viyol gibi 100'den fazla çeşit ürünümüzle, Bal-kanlar'dan Uzak Doğu'ya, Güney Amerika'dan Afrika'ya, Orta Doğu'dan Pasifik Adala-rı'na kadar dünya genelinde çok sayıda ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz.

Gıda güvenliği, izlenebilirlik ve kalite odaklı üretim yaklaşımımızla yurt dışı pazarlarda rekabet gücü-müzü artırırken, ihracat stratejimiz kapsamında mevcut pazarlarımızı genişletmenin yanı sıra yeni ülkelere açılmaya yönelik çalışmalarımızı da hız-landırdık. Bu doğrultuda, yıllık 30 bin ton işlenmiş piliç eti üretim kapasitemizle ihracat hacmimizi genişletmeye devam ederken, geçen yıl Tarım ve Orman Bakanlığı yetkilileri tarafından gerçekleştirilen denetimler sonucunda Avrupa Birliği ülke-lerine ısıtılmış kanatlı eti ihracatı gerçek-leştirilmek için yetki belgemizi aldık ve ocak ayı itibarıyla bu ürünlerin ihracatına başladık.

Sürdürülebilir büyüme ve globalleşme vizyonumu-zun önemli bir adımı olan pastörize sıvı yumurta ihracatımız ile birlikte, ısıtılmış ürünlerimizin de ihracatına başlayarak kalite ve güven odaklı üretim yaklaşımımızı uluslararası arenaya taşıma kararlı-ğımızı bir kez daha ortaya koyduk. Sevilen lezzet-lerimizi Avrupa mutfaklarına ulaştırarak üretim ka-litemizi ve güvenilirliğimizi uluslararası pazarlarda da temsil etmeye devam ediyoruz.

## "Keskinoğlu lezzetleri Avrupa mutfaklarında yerini almaya başladı"

Matlı Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Keskinoğlu Genel Müdürü Önder Matlı, sektörün gelişmesi adına yeni alternatif pazarların bulunmasının önemine dikkat çekerek Keskinoğlu'nun Avrupa'ya yaptığı ısıtılmış kanatlı eti ihracatıyla ilgili şunları söyledi: "Dünya trendlerini çok iyi takip ediyoruz. Şehir ve aile hayatı tüketicinin taleplerini hızla değiştiriyor. İnsanlar için zaman çok kıymetli. O nedenle az vakitte, kolayca hazırlanan pratik ürünler ön plana çıkıyor. Bu eğilimi uzun yıllardır Avrupa raflarında da gözlemliyoruz. Keskinoğlu olarak, yapılan denetimlerin ardından AB ülkelerine ısıtılmış kanatlı eti ihraç etmemizi sağlayacak yetki belgemizi geçen sene aldık ve yeni yılla birlikte ihracatımıza başladık. Bundan sonra Keskinoğlu lezzetleri Avrupa mutfaklarında yerini alacak.

"Kaliteli ürün, doğru strateji ve disiplinli çalışma anlayışımız ile Keskinoğlu'nu ve Türkiye'yi dünya pazarlarında temsil etmekten gurur duyuyoruz. Bugüne kadar gir-diğimiz pazarlarda Keskinoğlu, talep edilen markalar arasında yer aldı. Bu başarımızı Avrupa Birliği ülkelerinde de göstermeye başladık. Hedefimiz AB pazarında da talep

edilen bir marka olmak. Hem ülke hem sektör olarak bunu mümkün kılabileceğimize inanıyoruz. Üretim ve sürdürülebilir tedarik gücüne sahibiz.

"İhracat vizyonumuzu destekleyen yatırımlarımızla hem ülke ekonomisine katkı sağla-mayı hem de küresel ölçekte daha güçlü bir üretici olmayı hedefliyoruz. İç pazarda tüketicilerimizin beklentilerine yönelik katma değerli ürünler sun-maya devam ederken, uluslararası arenada ise gü-venilir, sağlıklı ve yüksek kaliteli üretim anlayışımızı kararlılıkla ileri taşıyoruz."

## "AB'de tüm kanalların ihtiyacını karşılayabilecek ürünlerimiz bulunuyor"

Türkiye'nin, Avrupa Birliği ülkelerine ihracat yap-mak için yeterli üretim ve dağıtım uzmanlığına sa-hip olduğunu belirten Keskinoğlu İhracat Müdürü İlker Dinçer ise konuyla ilgili şunları söyledi: "AB ül-kelerine şimdilik, Avrupa Birliği'nin talebi doğrultu-sunda sadece ısıtılmış kanatlı eti ihracatını yapmaya başladık.

"Keskinoğlu'nun ısıtılmış kanatlı eti ürünleri kolay ulaşılabilir, pratik, değerli ve güvenilir bir protein kaynağı olarak Avrupa Birliği ülkelerinde raflarda ve sofralarda yerini almaya başladı. Bunun için Keskinoğlu olarak tüm kanalların ihtiyacını karşıla-yabilecek ürünlerimiz bulunmakta birlikte, amacımız hedef ülkelerde güvenilir iş birlikleri ile sürdür-ülebilir ticaret yapmaktır.

"Soğuk zincir gıda tedariki dünyada belirli stan-dartlara ve oturmuş bir düzene sahip. Keskinoğlu olarak bu konuda da uzmanlaşmış lojistik partner-lerimizle dünyanın her yerine hizmet sağlıyoruz.

"Türkiye olarak rekabette öne çıkan özelliklerimi-zin başında lojistik avantajımız, Avrupa'daki Türk nüfusumuz ve güçlü ikili ilişkilerimiz geliyor. Ayrıca ürünlerimizin 'Halal' belgelendiği AB ülkelerinde de talep ediliyor. Keskinoğlu'nun tüm ürünleri halal belgelidir. Bu nedenle AB ülkelerinde tüm tüketiciler tarafından güvenle ve beğenilerek tüketilecektir."

yaşayan Müslüman nüfus göz önünde bulundurulduğunda bize pazar avantajı sağlıyor. Keskinoğlu'nun tüm ürünleri halal belgelidir. Bu nedenle AB ülkelerinde tüm tüketiciler tarafından güvenle ve beğenilerek tüketilecektir."

ileri teknolojiyle donatılmış tesislerimizde, uluslararası gıda güvenliği ve hijyen stan-dartlarına uygun üretim yaparak, Avrupa pazarında yer almanın gururunu yaşarken, Avrupa'ya başlattığımız pastörize sıvı yumurta ihracatımızın ardından ısıtılmış kanatlı eti ihracatıyla da global pazarlardaki konumumuzu güçlendiriyoruz. Böylelikle kalite ve sürdürülebilirlik odaklı üretim anlayışımızı, uluslararası ölçekte de yaygınlaştırmaya devam ediyoruz.



## KÜBA'YA İHRACAT İÇİN AKREDİTASYON ONAYI ALDIK

**Keskinoğlu olarak uluslararası pazarlardaki büyüme stratejimiz doğrultusunda önemli bir adım daha atarak, Küba ülke akreditasyon kapsamında Türkiye'ye gelen resmi heyetleri ileri işlem tesislerimizde ağırladık. Heyetler üretim hatlarımızı gezerek, kalite ve hijyen alanında tesislerimizi denetledi.**

Küba'dan gelen denetim heyetleri, şirketimizin ileri işlem üretim hatlarında kapsamlı incelemelerde bulundu. Gerçekleştirilen denetimlerde üretim süreçlerimiz, kalite kontrol sistemlerimiz, gıda güvenliği uygulamalarımız ve hijyen standartlarımız detaylı olarak değerlendirildi. Yapılan teknik incelemeler sonucunda, kalite ve üretim standartlarımızın Küba otoriteleri tarafından uygun bulunduğu resmi olarak teyit edildi ve Küba'ya ihracat için akreditasyon onayı alındı.

Bu gelişme, Keskinoğlu'nun uluslararası kalite standartlarına uyumunu ve sürdürülebilir üretim yaklaşımını bir kez daha ortaya koydu. Keskinoğlu olarak global pazarlarda büyüme hedefimiz doğrultusunda ihracat ağımızı genişletmeye, ülkemiz ekonomisine katkı sağlamaya ve güvenilir üretim anlayışımızı yeni pazarlara taşımaya devam edeceğiz.

## GULFOOD 2026'DA LEZZETLİ ÜRÜNLERİMİZİ DÜNYAYLA BULUŞTURDUK

**Keskinoğlu olarak ocak ayında düzenlenen ve dünyanın dört bir yanından gıda devlerini ağırlayan Gulfood Dubai 2026 Uluslararası Gıda Fuarı'nda yerimizi aldık ve geniş ürün yelpazemizle lezzetli ürünlerimizi dünya çapında sektör profesyonelleriyle buluşturduk. Beş gün süren ve gıda sektöründe dünyanın en prestijli fuarlarından biri olan Gulfood'a, uzman yönetici kadromuzla katılarak, toptan ve perakende alanında küresel ölçekte faaliyet gösteren firmaların üst düzey yetkilileriyle birebir görüşmeler yaparak yeni ve önemli iş birliklerine imza attık.**

195 ülkeden 12 sektör ve 8.500 firmanın katılımıyla, 1,5 milyondan fazla ürünün yer aldığı fuarda, standımız yoğun ilgi gördü. Piliç eti, pratik ürünler ve yumurta olmak üzere tüm ürün gruplarımızı tanıttığımız standımızda, Fileturka ve Mexico Shots ürünlerimizin yanında, yumurta ve pastörize sıvı yumurta ürünlerimiz ile hazırlanan lezzetlerimiz de tadımını gerçekleştirdik. Böylelikle yüksek kalite standartlarımız, güçlü üretim alt yapımız ve gıda güvenliği konusundaki hassasiyetimizle ürünlerimizi küresel pazarlara taşıırken, dünyanın en prestijli gıda fuarlarından biri kabul edilen Dubai Gulfood'ta geniş ürün yelpazemizi ve yeni ürünlerimizi ziyaretçilerle buluşturduk.

Global ölçekte gıda devlerini ağırlayan fuarda, ihracat, satış, pazarlama ve ticaret alanında uzman ve deneyimli ekibimizle beş gün boyunca toptan ve perakende alanında küresel pazarlara yönelik ikili görüşmelerle yeni iş birlikleri geliştirirken, mevcut pazarlarımızı güçlendirmek ve hedef pazarlarımızı büyütme üzere verimli adımlar da attık.



## GMP DENETİMLERİYLE ÜRETİM PERFORMANSLARI DEĞERLENDİRİLDİ

Keskinoğlu bünyesinde 2025 yılı boyunca piliç işleme, ayak işleme, özel ürünler, ileri işlem tesisleri ile donuk ürün depolarında yürütülen GMP (İyi Üretim Uygulamaları) kontrolleri ve performans değerlendirmeleri tamamlandı. Gerçekleştirilen kapsamlı denetimler sonucunda, GMP uygulamalarında en yüksek performansı gösteren birimlerimiz belirlenerek dereceye giren ekiplerimize ödülleri verildi.



2025 GMP Piliç İşleme Tesisi Birincisi  
Proses Bakım Onarım Ekibi

GMP (Good Manufacturing Practices), yani İyi Üretim Uygulamaları, ürünlerin güvenli, tutarlı ve kaliteli şekilde üretilmesini sağlamak için oluşturulmuş uluslararası standartlar bütünüdür. Beyaz et üretiminde GMP, kesimden paketlenmeye kadar tüm süreçlerin hijyenik, izlenebilir ve kontrol altında yürütülmesini sağlayan bir kalite ve güvenlik sistemidir. Amaç, tüketiciye ulaşan ürünün sağlıklı, güvenilir ve standartlara uygun olmasını garanti altına almaktır.

Keskinoğlu olarak yıl boyunca sürdürülen GMP denetimlerimiz, üretim süreçlerinin her aşamasında hijyen, güvenlik ve kalite standartlarının eksiksiz uygulanmasını sağlamak amacıyla titizlikle gerçekleştirildi. Yapılan kontroller, hijyen ve sanitasyon koşullarından personel hijyeni ve davranış kurallarına, üretim alanları ile ekipman uygunluğundan hammadde, ürün ve proses akışlarının gıda güvenliği açısından değerlendirilmesine kadar geniş bir çerçevede ele alındı.

Ayrıca yabancı madde risklerinin önlenmesine yönelik uygulamalar ile temizlik, bakım-onarım süreçleri ve çevresel koşulların izlenmesi de denetimlerin önemli



2025 GMP İleri İşlem Tesisi Birincisi  
Üretim Birimi Ekibi



2025 GMP Piliç İşleme Tesisi İkincisi  
Destek Hizmetleri Ekibi



2025 GMP Piliç İşleme Tesisi Üçüncüsü  
Paslanmaz - Mekanik Atölye Ekibi

başlıkları arasında yer aldı. Düzenli olarak gerçekleştirilen bu kontroller sayesinde, üretim süreçlerinde süreklilik ve standardizasyon güçlendirilirken, olası riskler proaktif bir yaklaşımla yönetildi.

GMP denetimleri, gıda güvenliğinin sürdürülebilirliğini sağlamak, yasal ve kurumsal gerekliliklere uyumu garanti altına almak, ürün kalitesini standart hale getirmek ve olası riskleri üretim aşamasında önlemek açısından kritik öneme sahip. Aynı zamanda birimler arasında ortak kalite kültürünün gelişmesine de katkı sağlıyor.

Keskinoğlu olarak GMP'yi yalnızca bir denetim süreci olarak değil, aynı zamanda operasyonel mükemmeliyetin ve sürdürülebilir kalite anlayışının temel bir unsuru olarak konumlandırmaya devam ediyoruz.

GMP denetimleri sonucunda dereceye giren birimlerimiz, hijyen, proses uygunluğu ve sürdürülebilir GMP açısından örnek teşkil eden performans sergilemiştir.



2025 GMP İleri İşlem Tesisi İkincisi  
Bakım Onarım Ekibi



2025 GMP İleri İşlem Tesisi Üçüncüsü  
Destek Hizmetleri Ekibi

## ON BİR AYIN SULTANINA ÖZEL AMBALAJLARIMIZLA RAFLARDA YERİMİZİ ALDIK

Bereketin, paylaşmanın ve birlikte olmanın anlam kazandığı ramazan ayına özel hazırladığımız piliç eti ve yumurta ambalajlarımızla raflarda yerimizi aldık. Hem kuşaktan kuşağa aktarılan ramazan geleneklerine renk kattık hem de ramazanın da değişmeyen tadı olarak sofralarda yerimizi almaya devam ettik.

Keskinoğlu olarak, manevi değerleriyle kalplere de dokunan ramazan ayının sahur ve iftar sofralarını, on bir ayın sultanına özel hazırladığımız ambalajlarımızla renklendirirken, geleneksel motiflerden ilham alan detaylarla ramazanın manevi atmosferini de sofralara yansıttık.

Yüksek kalite ve gıda güvenliği standartları doğrultusunda ürettiğimiz piliç eti ve yumurta ürünlerimizle her sofranın olduğu gibi ramazan sofralarının da değişmeyen tadı olmaya devam ederken, ramazan ayına özel ambalajlarımızla, kalabalık aile sofralarına ve misafir ağırlama kültürüne eşlik eden değerleri de vurgulamak istedik.

Keskinoğlu olarak sağlığın, hijyenin ve güvenin yanında tüm ürün ambalajlarımızda tüketicilerimizin beklentilerini de gözeten tasarımlar sunarken, geçmişten gelen değerlerin bugünün sıcaklığıyla yeniden yaşandığı mübarek ramazan ayında da sofralara sağlık, çeşit ve lezzet katmaya devam ettik.



## ÖNCELİĞİMİZ İŞ GÜVENLİĞİ VE SAĞLIK

Keskinoğlu olarak üretim süreçlerimizin her aşamasında iş sağlığı ve güvenliği en öncelikli konularımız arasında yer alıyor. Çalışanlarımızın güvenli ve sağlıklı bir ortamda üretim yapabilmesi için modern sistemler, denetim mekanizmaları ve periyodik eğitimlerle süreçlerimizi yönetiyoruz. Güvenli çalışma ortamlarımız hem çalışanlarımızın refahını hem de üretim kalitemizi ve sürdürülebilirliğimizi güçlendiriyor.

Bu doğrultuda, kesimhanemizde çalışanlarımıza yönelik kişisel koruyucu donanım (KKD) ve iş güvenliği konusunda bilgilendirme toplantısı gerçekleştirdik.

Ayrıca, yine iş sağlığı ve güvenliği kapsamında OSB yem, merkez yem, kuluçkahane, viyol ve lojistik lokasyonlarında yangın, deprem, acil durum, tahliye ve acil tıbbi müdahale senaryolarını içeren tatbikatlarımızı başarıyla gerçekleştirdik.

Bir eğitim de Kızılay'dan aldık. İleri işlem tesislerimizde Kızılay iş birliğiyle çalışanlarımıza kan bağıışı, afetlerden korunma ve acil durum hazırlıkları konusunda eğitim düzenledik. Program, çalışanların hem toplumsal sorumluluk bilincini artırmayı hem de kişisel güvenlik ve acil durum yönetimi konularında bilgi sahibi olmalarını amaçladı. Uygulamalı bilgilendirmelerle desteklenen eğitim, katılımcılarımız tarafından ilgiyle takip edildi.

Keskinoğlu olarak olası acil durumlarda oluşabilecek risklere karşı hazırlık seviyemizi artırmak ve çalışanlarımızın farkındalığını güçlendirmek amacıyla gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar, güvenli çalışma ortamı hedefimizin önemli bir parçasını oluşturuyor. İş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmeye, yaygınlaştırmaya ve sürdürülebilir kılmaya yönelik faaliyetlerimizle üretim süreçlerimizde sağlık ve güvenlik alanlarımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

## DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİLERİ VE AKADEMİSYENLERİ TESİSLERİMİZİ ZİYARET ETTİ

Dokuz Eylül Üniversitesi İş ve Meslek Hastalıkları Yan Dal Uzmanlık Eğitimi kapsamında tesislerimizi ziyaret eden İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ile akademisyenleri, üretim süreçlerimizi ve iş sağlığı güvenliği uygulamalarımızı yerinde inceleme fırsatı buldu.

Ziyaret kapsamında misafirlerimiz için önce şirketimizin tanıtım sunumu gerçekleştirildi, ardından üretim tesislerimizde kapsamlı bir gezi düzenlendi. Gezi sırasında öğrencilere ve akademisyenlere iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız ile üretim süreçlerimiz hakkında ayrıntılı bilgiler aktarıldı. Akademi ile sektör arasındaki iş birliğini güçlendiren bu ziyaret, karşılıklı bilgi paylaşımı açısından da önemli bir fırsat oldu.

Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencilerini ve akademisyenlerini tesislerimizde ağırlamaktan memnuniyet duyduk. Keskinöğlü olarak üniversitemizle hayata geçirdiğimiz benzeri organizasyonların ve iş birliklerinin genç profesyonellerin sektörümüze yakından tanınmasına katkı sağladığına inanıyor, ziyaretleri için tüm akademisyenlere ve öğrencilere teşekkür ediyoruz. Bu doğrultuda akademi-sektör diyalogunu ve iş birliğini güçlendiren projeleri hayata geçirmeye ve destek vermeye devam edeceğiz.



## TMMOB GIDA MÜHENDİSLERİ ODASI ÖĞRENCİLERİNİ TESİSLERİMİZDE AĞIRLADIK

TMMOB Gıda Mühendisleri Odası koordinasyonunda, Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü öğrencileri tesislerimizi ziyaret etti. Gerçekleşen teknik gezi kapsamında öğrenciler, ileri işlem ve kesimhanesini tesislerimizi yakından inceleme fırsatı buldu.

Ziyaret kapsamında faaliyet alanlarımızı anlatan kapsamlı tanıtım sunumumuzun ardından öğrenciler, tesislerimizi gezerek üretim süreçlerimizi yerinde gözlemlediler. Gezi esnasında öğrencilerle kalite kontrol ve kalite güvence faaliyetlerimiz hakkında da detaylı bilgiler paylaşarak, gıda güvenliği ve kalite standartlarımızı aktardık. Ardından AR-GE mutfağımızda öğrencilerimizle Keskinöğlü lezzetlerini buluşturduk.

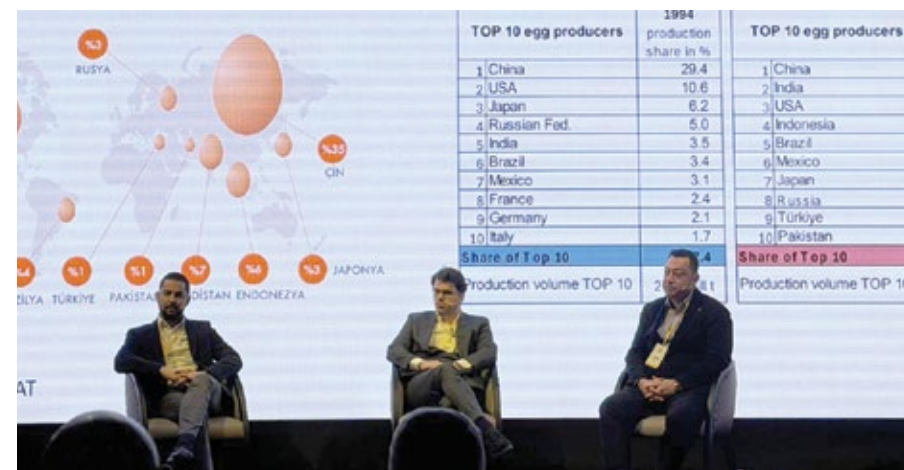
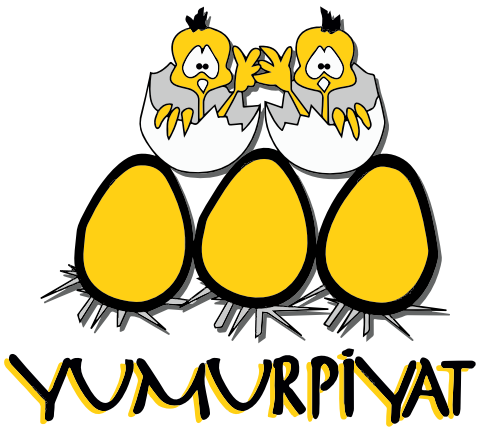
Öğrencilerin teorik bilgilerini sahadaki uygulamalarla pekiştirmesine olanak sağlayan bu teknik geziyle, sektörümüzün geleceğini şekillendirecek genç gıda mühendisleri adaylarımızın mesleki gelişimlerine katkıda bulunmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.



## TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK YUMURTA ÜRETİCİSİ OLARAK YUMURPIYAT 2026'YA KATILDIK

Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) üyesi olan Yumurta Üreticileri, Ürünleri ve Sanayicileri Derneği (YÜSAD) ile Türkiye Yem Katkıları Üreticileri, İthalatçıları ve Dağıtıcıları Derneği (TÜYEKAD) öncülüğünde organize edilen "Yumurpiyat 2026", geçtiğimiz ay Antalya'da düzenlendi. Etkinlik kapsamında düzenlenen "Türkiye Yumurta Ürünleri Pazarı ve Gıda Güvenliliği" başlıklı panele konuşmacı olarak katılan Keskinöğlü Yumurta Grubu Direktörü Burak Özkan, Türkiye yumurta sektörünün rekabet gücü, gıda güvenliği standartları ve ihracat potansiyelinin artırılmasına yönelik önemli mesajlar vererek, katma değerli üretimin stratejik önemine dikkat çekti.

Sektör paydaşlarını bir araya getirerek sektörümüzün geleceğini şekillendirmek adına bilgilendirici paneller, interaktif oturumlar ve sosyal etkinliklerle zenginleştirilen Yumurpiyat 2026, bilgi paylaşımı ve iş birliğinin güçlendirilmesine önemli katkı sağladı.



Etkinlik kapsamında düzenlenen panelde, Türkiye yumurta sektörünün mevcut durumu, rekabet koşulları ve ihracat potansiyeline ilişkin değerlendirmelerde bulunan Keskinöğlü Yumurta Grubu Direktörü Burak Özkan, sektörde gıda güvenliği standartlarının güçlendirilmesi ve katma değerli üretim modelinin yaygınlaştırılmasının önemine dikkat çekti. Özkan, sektöre yön veren bu tür organizasyonların bilgi paylaşımı ve ortak vizyon geliştirme açısından büyük önem taşıdığını belirterek, yumurta sektörünün sürdürülebilir büyümesinde kalite, güvenlik ve inovasyon odaklı yaklaşımın belirleyici rol oynadığını ifade etti.

Adı, "yumurta", "pilic", "olimpiyat" sözcüklerinden esinlenerek oluşturulan "Yumurpiyat", ilk kez 1998 yılında Antalya'da yapıldı. Ekosistemin gelişimi için yeni vizyon ve akımların paylaşıldığı; yaratıcı, interaktif, katılımcı ve herkesi kucaklayan bir organizasyon olan Yumurpiyat, hedef ortaklığı fikrinin, sektör ortaklığı bilincine dönüştürülmesine amaçlıyor. Bilimsel platformlar ve eğlenceli oyunlardan oluşan organizasyonun, olimpiyatlardan esinlenerek düzenlenen oyun kısmında ise takımlar eğlenceli ve heyecanlı bir dizi oyunda birbirleriyle yarışıyorlar.

## MATLI ŞİRKETLER GRUBU'NDA 8 MART DÜNYA KADINLAR GÜNÜ KUTLANDI

Matlı Şirketler Grubu çatısı altında faaliyet gösteren Keskinöğlü, Yörsan, Proyem ve HEG Gıda bünyesinde emeğiyle üretime değer katan, şirketlerin büyüme ve gelişme yolunda büyük rolü olan kadın çalışanların 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kutlandı.

Kutlamalar kapsamında kadın çalışanların iş hayatına kattığı değer ve üretime sundukları katkı vurgulanırken, farklı alanlarda emek veren kadın çalışanların başarıları ve şirketlerin gelişimindeki önemli rolleri ön plana çıkarıldı. Bu kapsamda fırsat eşitliğinin ve birlikte üretmenin önemine dikkat çekilerek Proyem, Keskinöğlü, Yörsan ve HEG Gıda çatısı altında çalışan tüm kadınların 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü kutlandı.

Kutlamalarda kadın çalışanlara şal hediye edilirken, ülkemizin ekonomik ve toplumsal kalkınmasında en önemli rolü üstlenen Türk kadınının gücüne verilen önem ve Matlı'nın toplumsal cinsiyet eşitliğine olan bağlılığı yeniden vurgulandı. Matlı Şirketler Grubu, kadınların iş hayatındaki gücünü ve katkısını desteklemeye devam edecek.



## YÖRSAN DİNLENME TESİSİ BÜNYESİNDEKİ AKARYAKIT İSTASYONU HİZMETE AÇILDI

Yaklaşık bir yıldır inşaatı devam eden ve İstanbul-İzmir Otoyolu Saruhanlı mevkiinde yer alan Oksijen Yörsan Dinlenme Tesisi bünyesindeki TotalEnergies akaryakıt istasyonu hizmete açıldı.

Toplam 5.500 metrekarelik geniş bir alanda, karşılıklı iki ayrı tesisten oluşan Yörsan Dinlenme Tesisi, Yörsan, Keskinöğlü ve HEG Gıda markalarının eşsiz lezzetlerini misafirlerine sunarak yolculuklara tat katacak. Kafe, market, şarküteri, bebek bakım odası, mescit, çocuk oyun alanı ve geniş dinlenme alanları ile yolculara, seyahatlerine keyifli bir mola vererek ev konforunda dinlenebilecekleri modern ve rahat bir ortam sağlayacak. Tesisin bünyesinde bulunan TotalEnergies akaryakıt istasyonu ise bölgedeki yol kullanıcılarına hizmet sunmak üzere faaliyetlerine başladı.

Çevreye duyarlı ve sürdürülebilir uygulamaları ile dikkat çeken tesis, yakın zamanda Matlı Şirketler Grubu güvencesiyle yolculuklara eşlik edecek. Oksijen Yörsan Dinlenme Tesisi bünyesindeki TotalEnergies akaryakıt istasyonunun Matlı Şirketler Grubu'na, sektöre ve misafirlerimize hayırlı olması dileyiyoruz.



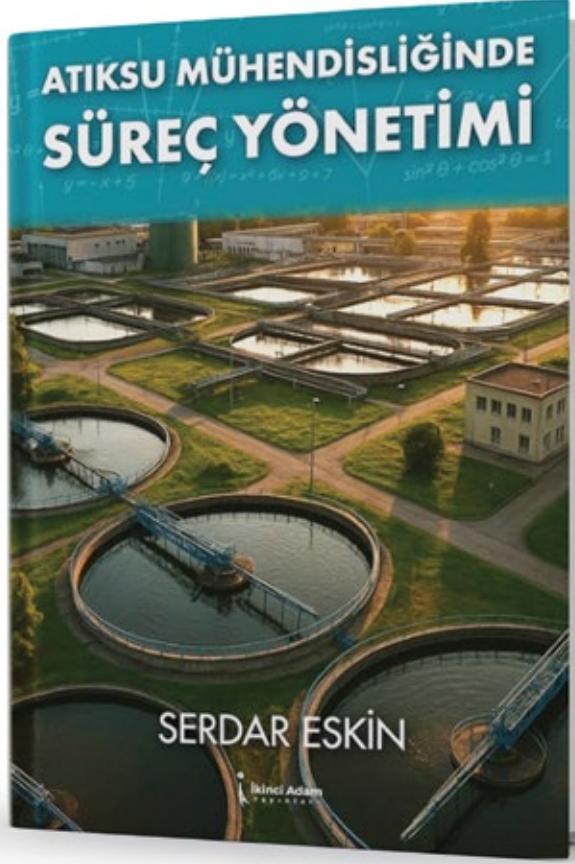
## SERDAR ESKİN'İN "ATIKSU MÜHENDİSLİĞİNDE SÜREÇ YÖNETİMİ" İSİMLİ KİTABI RAFLARDA YERİNİ ALDI

Keskinoğlu Çevre ve Arıtma Yöneticisi Serdar Eskin'in Matlı Şirketler Grubu sponsorluğunda yayımlanan "Atıksu Mühendisliğinde Süreç Yönetimi" kitabı tüm Türkiye'de kitapçılarda raflarda yerini aldı. Önsözü Matlı Şirketler Grubu İnsan ve Kültür Direktörü Şükrü Kurtuluş tarafından yazılan kitabın editörlüğünü ise Organizasyonel Gelişim ve Eğitim Müdürü Sevilay Kavuk yaptı.

Atıksu arıtma sistemlerinin tasarım, işletim, proses konfigürasyonları, performans analizleri ve optimizasyonu başta olmak üzere pek çok kapsamlı çalışmayı yöneten Serdar Eskin, kitabında akademik uygulamaların yanında saha uygulamalarını da birleştirerek mühendislik çözümler sunuyor. Kariyer yaşamı boyunca sürdürülebilirlik, mevzuata uyum, proses güvenliği ve maliyet etkinliği ilkelerini esas alarak hayata geçirdiği uygulamalarla, arıtma tesislerinin çevresel ve stratejik önemini güçlendirilmesine önemli katkılar sağlayan Eskin, doğal kaynakların korunmasına yönelik sorumluluk bilincini de okuyucularla paylaşıyor.

Endüstriyel atıksuların oluşumundan arıtımına, çamur yönetiminden ileri arıtma teknolojilerine kadar tüm kritik süreçleri bilimsel ve bütüncül bir yaklaşımla ele alan kitap, teknik bir kaynak niteliğinde. Kitap; analiz, planlama, optimizasyon ve performans izleme gibi süreç yönetimi araçlarını uygulama odaklı şekilde açıklarken, sürdürülebilirlik çerçevesinde doğru teknoloji seçimi, verimlilik artırma ve işletme sorunlarına hızlı çözümler geliştirme konularında da rehberlik ediyor.

Kısacası, "Atıksu Mühendisliğinde Süreç Yönetimi" araştırmacılar için akademisyenlere, özel sektörden kamu temsilcilerine kadar bu alanda faaliyet gösteren herkesin faydalanabileceği bir kitap.



Seçkin Tatlar, Güvenilir Lezzetler,  
Hepsi Chok Cafe'de!

Chok cafe

Matlı Plaza, İstanbul Cad.  
No:492/A Osmangazi / Bursa

## "CHOK CAFE" KAPILARINI AÇTI

Matlı Şirketler Grubu, kahve, lezzet ve alışveriş deneyimini bir araya getiren Chok Cafe'yi Bursa'da hizmete açtı. Matlı Şirketler Grubu çatısı altındaki Keskinoğlu, Yörsan, Burdan ve HEG Gıda'nın seçkin ürünleriyle zenginleşen konseptiyle Chok Cafe, lezzet tutkunlarını ağırlıyor.

Matlı Şirketler Grubu, çatısı altındaki gıda markalarıyla yenilikçi ve keyifli deneyimler sunma vizyonunu bir adım daha ileri taşıyarak yeni kafe zinciri Chok Cafe'nin kapılarını Bursa'da misafirlerine açtı.

Keskinoğlu, Yörsan, Burdan ve HEG Gıda gibi güçlü markalarıyla ve zengin ürün yelpazesiyle konuklarını ağırlamaya başlayan Chok Cafe, kahve keyfini farklı bir soluk getiriyor: Keskinoğlu'nun, Yörsan'ın, HEG Gıda'nın ve Burdan'ın kalite güvencesi, sağlıklı ürünleri ve seçkin lezzetleri, taptaze sandviçler, el yapımı tatlılar ve özenle hazırlanmış unlu mamuller olarak Chok Cafe'de buluşuyor.

Sadece bir kafe olmanın ötesinde, şarküteri ve fabrika satış noktası konseptiyle de hizmet veren Chok Cafe, kahve keyfini alışveriş deneyimiyle de birleştiriyor. Günün her anına eşlik eden lezzetleri, sıcak ve samimi atmosferi ile ziyaretçilerine hem keyifli ve lezzet dolu bir mola hem de sakin ve güvenilir bir alışveriş ortamı sunuyor.

Matlı Şirketler Grubu'nun yeni markası Chok Cafe, kalitenin, sağlığın ve güvenin yanında lezzet arayanlar ve keyifli bir mola vermek isteyenler için Bursa'nın yeni buluşma noktası olarak misafirlerini ağırlıyor. Günün her anına eşlik eden lezzetleri, sıcak atmosferi ve güvenilir markalarıyla Chok Cafe, lezzeti, kaliteyi ve konforu bir arada sunan ayrıcalıklı bir kafe deneyimi yaşatmayı amaçlıyor.

## DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜN YOL HARİTASI "DİJİTAL 2026" ETKİNLİĞİ İLE PAYLAŞILDI

Geçtiğimiz ay Matlı Grubu Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü tarafından düzenlenen "Dijital 2026" etkinliği ile Matlı Şirketler Grubu'nun 2025 yılı IT faaliyetleri değerlendirilken, 2026 yılı stratejileri ve hedefleri paylaşıldı. Dijital dönüşüm projeleri ile teknoloji yatırımlarının da aktarıldığı "Dijital 2026" etkinliği, Matlı Şirketler Grubu'nun dijital dönüşüm vizyonunu vurgularken, bilgi teknolojilerinin sürdürülebilir büyümede stratejik rolünü bir kez daha ortaya koydu.

Matlı Şirketler Grubu'nun büyüyen organizasyon yapısına paralel olarak gelişen bilgi teknolojileri yapılanmasının detaylı şekilde ele alındığı "Dijital 2026" etkinliği, Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü tarafından şubat ayının ilk haftasında Bursa'da gerçekleştirildi. Bilgi Teknolojileri departmanının tamamının katılımıyla gerçekleşen etkinlikte, 2025 yılı boyunca hayata geçirilen yaklaşık 300 proje değerlendirilken, 2026 yılına yönelik IT stratejisi ve hedefleri de katılımcılarla paylaşıldı. Programa Matlı Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Keskinoğlu Genel Müdürü Önder Matlı'nın yanı sıra Keskinoğlu, Yörsan, Verim Gıda ve Projem şirketlerinden çok sayıda yönetici de katıldı.

Etkinlik boyunca İş Zekâsı, RPA, Yapay Zekâ, IoT, CRM, SRM, WMS, Dijital İkiz, ÜVT, Otomasyon ve SAP gibi alanlarda yürütülen pek çok katma değerli dijital dönüşüm projesinin sunumu gerçekleştirildi. Bunun yanı sıra Sistem Altyapı, Siber Güvenlik, Yardım Masası, IT Proje ve Değişim Yönetimi, IT Strateji ve Yönetişim ile IT Raporlama ve Denetim ekiplerinin yürüttüğü çalışmalar da katılımcılarla paylaşıldı.

Program kapsamında iç müşteri memnuniyetinin önemine de dikkat çekildi. Matlı Kültürü'nü güçlendiren yarışmanın düzenlendiği etkinlikte, Organizasyonel Gelişim ve Eğitim Müdürü Sevilay Kavuk tarafından verilen "Kendine Liderlik" eğitimi de katılımcılar tarafından ilgiyle takip edildi.

"Dijital 2026" etkinliği, Matlı Şirketler Grubu'nun dijital dönüşüm vizyonunu pekiştirirken, bilgi teknolojilerinin şirketlerin sürdürülebilir büyümesindeki stratejik rolünü bir kez daha ortaya koydu.



# ÜRETMEYE DEVAM ETMEK İÇİN SUYA İHTİYACIMIZ VAR! SUYUNA SAHİP ÇIK.



Unutmayalım ki su hayattır ve  
suyu korumak, geleceği korumaktır.

 **keskinoglu**

 matlı